

Rapporto sul MM 61/2015

Cambiamento della forma giuridica delle Aziende Industriali di Mendrisio: da aziende municipalizzate a società anonima

Signora Presidente,
Signore e Signori Consiglieri comunali,

PREMESSA

Il messaggio in esame, licenziato il 24 febbraio 2015, è stato oggetto di molteplici discussioni fra i vari attori coinvolti (Municipio, Dicastero AIM, Dipendenti, Commissione del personale, Commissione della gestione del CC e Fronte unico sindacale). Durante la scorsa legislatura la Commissione della gestione si è riunita in cinque occasioni, mentre nell'attuale legislatura si è riunita il 10 e il 17 ottobre 2016 invitando i Signori:

- Marco Romano, Capo Dicastero AIM
- Gabriele Gianolli, Direttore AIM
- Davide Marrarosa, Segretario AIM
- Stefano Colombo, consulente esterno.

La discussione finale e la votazione hanno avuto luogo nella riunione del 24 ottobre 2016.

NEL MERITO

La trasformazione delle AIM da Azienda municipalizzata in Società Anonima è un progetto strategico che risale alla scorsa legislatura. La necessità di cambiamento della forma giuridica è da imputare ai radicali cambiamenti del mercato dell'energia elettrica avvenuti negli ultimi anni. La legge sull'approvvigionamento elettrico (LAEI), entrata in vigore il 1 gennaio 2009, prevedeva un accesso generalizzato al libero mercato a partire nel 2014, termine poi prorogato al 2018. A oggi non c'è la certezza che questa scadenza sarà effettivamente rispettata. In una situazione d'incertezza simile, sotto forma di SA i tempi di reazione sono molto più rapidi e risulta più semplice condurre trattative con gli altri attori del mercato.

Il Municipio ha deciso di proporre alla Commissione della gestione degli emendamenti, di carattere contabile e finanziario al MM 61/2015, riportati più avanti in questo rapporto.

L'attuale quadro legislativo prevede che gli acquedotti debbano rimanere di competenza comunale, il cambiamento di forma giuridica interesserà quindi unicamente le sezioni

Rapporto sul MM 61/2015

Cambiamento della forma giuridica delle Aziende Industriali di Mendrisio: da aziende municipalizzate a società anonima

Elettricità e Gas. La sezione Acqua potabile si chiamerà Azienda Acqua Potabile e manterrà la forma giuridica attuale. Le reti di distribuzione rimarranno della Città mentre la gestione sarà regolata tramite un mandato di prestazioni fra Città di Mendrisio e AIM SA.

STRATEGIA

L'apertura dei mercati, le aggregazioni comunali e le politiche energetiche sempre più globali hanno imposto una riflessione approfondita sull'attuale posizionamento delle AIM e sul ruolo che vorranno svolgere nei prossimi quindici anni. Il documento "Indirizzi strategici AIM", realizzato da una società di consulenza esterna in collaborazione con la Direzione AIM, ha analizzato la situazione attuale cercando poi di individuare gli obiettivi generali nonché i modi e i mezzi più opportuni per raggiungerli.

Sono stati individuati i seguenti indirizzi strategici di carattere generale:

- **Crescita organica:** ampliamento, sviluppo e consolidamento delle attuali attività, nonché lo sviluppo interno di attività aggiuntive e sinergiche alle attuali.
- **Sviluppo di sinergie attraverso collaborazioni a livello regionale:** rafforzare le collaborazioni con società sinergiche e/o complementari. In primo luogo le aziende regionali, ma anche, in futuro, con altre società in altri campi o al di fuori dei confini regionali.
- **Crescita, in specifiche aree, attraverso acquisizioni:** questo indirizzo è inteso soprattutto con riferimento alle reti di distribuzione.
- **Mantenimento del carattere pubblico delle AIM** (con riferimento alla proprietà del capitale societario)

La visione del futuro delle AIM può essere riassunta con i seguenti obiettivi aziendali:

- **AIM SA come azienda multiutility di riferimento del Mendrisiotto**
(Non si intende vendere, cedere o scorporare, ma al contrario sviluppare e consolidare).
- **Obiettivo rinnovabile: 100% di mix elettrico rinnovabile**
(Ecologia e sostenibilità sono elementi chiave per il futuro di AIM SA).
- **Centro di competenza del Mendrisiotto per servizi di energia elettrica, gas ed idrici**
(La competenza tecnica nell'erogazione dei propri servizi deve essere al centro delle attenzioni aziendali).

Rapporto sul MM 61/2015

Cambiamento della forma giuridica delle Aziende Industriali di Mendrisio: da aziende municipalizzate a società anonima

-
- **Organizzazione e struttura dinamica flessibile ed all'avanguardia per affrontare gli scenari futuri del settore**
(Il mantenimento di una struttura operativa rigida, poco flessibile e con processi decisionali laboriosi e lunghi potrebbe rivelarsi molto rischiosa in futuro).
 - **Azienda riconosciuta dai propri clienti per qualità, affidabilità e sostenibilità del servizio**
(Da un modello di business di produzione e fornitura di energia si sta passando ad uno incentrato sui servizi. Qualità, affidabilità e sostenibilità diventano ancora più importanti).

PERSONALE

E' prevista la riassunzione da parte di AIM SA della totalità dei dipendenti attualmente in organico. Le condizioni salariali rimangono invariate pur passando da un contratto di lavoro di diritto pubblico ad uno di diritto privato. Come anche aggiunto al punto 7 del dispositivo di risoluzione del presente messaggio emendato su richiesta del Municipio, AIM SA sottoscriverà un contratto collettivo di lavoro (CCL); un accordo in tal senso è condiviso con il Fronte Unico Sindacale (FUS).

VALUTAZIONI ECONOMICHE

Tabella investimenti 2016-2020 (Allegato 1)

Il Municipio in fase di aggiornamento del messaggio ha proceduto in generale ad un adeguamento delle cifre della pianificazione finanziaria (evoluzione del Conto economico e del Bilancio), basandosi sui valori del Consuntivo 2015. Per quanto concerne gli investimenti la relativa tabella è pure stata aggiornata. Di rilievo la modifica riguardante il progetto di nuova sottostazione Tana: grazie alle trattative con le FFS, risultano a carico delle AIM unicamente le parti elettromeccaniche; l'investimento nuova sottostazione Tana ammonta quindi a Fr. 4 Mio, inferiore di Fr. 3 Mio rispetto alla previsione precedente. In base alle trattative in corso è stata rivista anche la stima del valore delle reti AIL (Fr. 23'000'000.--, lavori di raccordo della rete elettrica inclusi).

Flussi finanziari (Allegato 2.)

La colonna AIM SA 10+10 (di seguito variante 1) si riferisce alla situazione in cui ci troveremmo se dovesse essere approvato il MM61/2015 senza emendamenti.

Rapporto sul MM 61/2015

Cambiamento della forma giuridica delle Aziende Industriali di Mendrisio: da aziende municipalizzate a società anonima

La colonna AIM SA 30+0 (di seguito variante 2) indica invece lo scenario in caso si decida di accettare il MM emendato.

Per entrambe le varianti, il dividendo minimo previsto è di Fr. 2'000'000.--. Da notare che, unicamente per il primo anno, la variante 2 è leggermente più onerosa (+ Fr. 23'100.--) a causa delle spese di costituzione e della imposta di bollo calcolata su un capitale azionario di Fr. 30'000'000.--

A livello puramente finanziario, la variante 2 risulta molto più favorevole per i conti della Città. La rivalutazione degli attivi della Sezione Elettricità (Fr. 25'361'298.--) e soprattutto il maggiore capitale azionario permettono maggiori ammortamenti straordinari sui beni amministrativi.

La maggioranza della Commissione della gestione, facendo propri gli emendamenti del Municipio, **propende per la variante 2.**

ASPETTI LEGALI

È importante sottolineare che, in sede di elaborazione degli statuti, l'apposito gruppo di lavoro e il Municipio, laddove il Codice delle obbligazioni (CO) prevedeva norme di natura dispositiva, tra le differenti possibili soluzioni a disposizione, ha sempre coerentemente optato per quelle che sottolineassero in maniera inequivocabile il totale controllo pubblico della costituenda società. L'esempio più chiaro è costituito dall'art. 8 dello statuto (Registro azioni) che, oltre a disporre che tutte le azioni sono nominative (e non dunque al portatore), prevede che il trasferimento delle stesse sia subordinato all'approvazione del Consiglio di amministrazione e, soprattutto, del Consiglio comunale. Questa disposizione sancisce la garanzia esplicita ed ineludibile, che la proprietà della società resterà integralmente del Comune di Mendrisio, a meno che questo nostro consesso non decida altrimenti con una risoluzione formale e, dunque, una votazione in seduta pubblica. Alla luce di quanto precede, emerge con meridiana evidenza, che il cambio di forma giuridica delle Aziende Municipalizzate di Mendrisio (AIM) non sia suscettibile di rimettere in alcun modo in discussione il fatto che la nuova entità continui a rimanere integralmente e nel modo più completo possibile, in mano pubblica. Se dal punto di vista formale il ricorso alla forma giuridica della società anonima (SA) significa fare capo ad un istituto del diritto privato, dal punto di vista materiale, il nuovo soggetto continuerà interamente a sottostare al controllo pubblico.

Rapporto sul MM 61/2015

Cambiamento della forma giuridica delle Aziende Industriali di Mendrisio: da aziende municipalizzate a società anonima

Chiarito questo aspetto fondamentale, va pure evidenziato che lo statuto richiama esplicitamente l'art. 762 CO, disposizione questa che riguarda proprio la situazione, per cui un ente pubblico (Confederazione, Cantoni o Comuni) partecipi come azionista ad una società anonima, perseguendo un interesse pubblico (esplicito l'art. 762 cpv.1 CO). Soluzione questa ormai largamente diffusa, sia a livello cantonale che a livello nazionale, negli ambiti più svariati. Sulla scorta dell'art. 762 CO è ritenuto che il Comune sarà azionista unico della società, deve essere debitamente rimarcato il fatto che tutti i membri del Consiglio di amministrazione saranno esclusivamente di nomina comunale, al pari del rappresentante dell'intero pacchetto azionario in seno all'Assemblea generale degli azionisti.

Oltre ad aver appurato il fatto che tutte le nomine dei membri del Consiglio di amministrazione e dell'Assemblea generale saranno di competenza esclusiva del Comune, la Commissione della gestione ha pure approfondito la questione delle ulteriori modalità concrete di esercizio del controllo democratico sulla costituenda società. Al riguardo la Commissione ha potuto esaminare in particolare l'articolata risposta del Consiglio di Stato all'interrogazione r.184.07 dell'11 dicembre 2007, che verteva proprio su questo tema. Nel documento in questione il Governo cantonale ha avuto modo di evidenziare che il controllo sull'attività di una società anonima (SA) da parte di un Comune, oltre che attraverso (1) la scelta dei rappresentanti negli organi della società, ha luogo attraverso (2) la facoltà di impartire istruzioni e direttive vincolanti a tali rappresentanti e (3) l'informazione agli organi comunali sull'attività della società. Per quanto attiene a quest'ultimo aspetto il Consiglio di Stato ha in particolare indicato che il Consiglio comunale deve essere informato compiutamente in merito all'attività della società. La sede ideale nella quale tale informazione può avere luogo è quella dell'esame dei conti del Comune. In quell'ambito la Commissione della gestione, tramite il Municipio, oppure sentendo direttamente i rappresentanti comunali, ha la possibilità di essere orientata sull'attività della società e la facoltà di visionare o chiedere l'allestimento dei rapporti. Al legislativo comunale è inoltre sempre assicurata la facoltà di dare orientamenti di fondo sulla gestione della società all'indirizzo dei membri degli organi della società. Giova evidenziare che quanto indicato dal Consiglio di Stato nella risposta all'interrogazione testé richiamata è servito da spunto per una successiva modifica della Legge organica comunale (LOC) decisa dal Gran Consiglio ed entrata in vigore nel 2009. La modifica in questione riguardava l'art. 193 LOC che, oltre a ribadire in maniera esplicita la possibilità per il Comune di costituire organismi di diritto privato (come appunto una società anonima) per

Rapporto sul MM 61/2015

Cambiamento della forma giuridica delle Aziende Industriali di Mendrisio: da aziende municipalizzate a società anonima

lo svolgimento di compiti di natura pubblica, ha sancito a livello legislativo l'obbligo di informazione annuale sull'attività svolta da questi organismi di diritto privato, la possibilità di dare istruzioni vincolanti sull'attività ai rappresentanti del Comune e pure la possibilità di revoca dei mandati conferiti. Contestualmente alla novella legislativa, le modalità di informazione del Consiglio comunale sono state ulteriormente precisate attraverso una modifica dell'art. 5 del Regolamento di applicazione della Legge organica comunale (RALOC). La disposizione in questione prevede che al legislativo comunale debbano, in ogni caso, essere fornite informazioni sull'attività svolta (aspetti principali, prospettive future, risoluzione di problematiche aperte, ecc.), sulla politica societaria, sull'andamento finanziario (risultato di esercizio, evoluzione avanzo, disavanzo, ecc.), sugli oneri a carico del Comune derivanti dall'esecuzione del compito pubblico (evoluzione dei costi, poste maggiormente incidenti sui costi globali, ecc.) e, inoltre, sulla politica tariffaria applicata agli utenti.

Visto quanto sopra, ben si comprende che, anche attraverso la nuova forma giuridica, il controllo democratico sull'attività della società da parte del Consiglio comunale risulti assolutamente completo e garantito. A titolo abbondanziale si aggiunge che va da sé che rimane in ogni caso aperta la possibilità per il singolo Consigliere comunale di fare capo agli istituti dell'interrogazione e dell'interpellanza per richiedere ulteriori informazioni.

La maggioranza della Commissione della gestione è dunque senz'altro convinta che siano state operate tutte le scelte più adeguate per quanto attiene all'impianto statutario e che, sulla scorta del quadro normativo vigente, continuerà ad essere garantita la possibilità di un effettivo e concreto controllo democratico dell'attività della costituenda società.

EMENDAMENTI

Per una maggiore chiarezza vengono elencati i cambiamenti di natura contabile e finanziaria al MM 61/2015 proposti dall'Esecutivo:

1. la data di partenza della SA, nel messaggio si indicava la data del 1.1.2015, è da ipotizzare al più presto all'1.1.2017, previa crescita in giudicato della ratifica del messaggio da parte del Legislativo comunale;
2. gli ultimi 3 paragrafi del capitolo 2.5 del messaggio sono da emendare come segue:

~~La nuova società riconosce un ulteriore debito di Fr. 10'000'000. a favore della Città, quale partecipazione all'utile di rivalutazione effettuato prima della trasformazione dell'azienda municipalizzata.~~

Rapporto sul MM 61/2015

Cambiamento della forma giuridica delle Aziende Industriali di Mendrisio: da aziende municipalizzate a società anonima

Il capitale proprio ~~ottenuto dopo tale somma~~ verrà riconfigurato come segue:

*Fr. 30'000'000.-- saranno costituiti in capitale azionario;
la costituzione della riserva legale pari al 20% del capitale azionario per
un importo di Fr. 6'000'000.--;
la rimanenza rimarrà come utile riportato.*

*I conti della Città vedranno quindi un incasso straordinario di Fr. 30'000'000.-- in
azioni nominative che finiscono all'attivo dei conti del Comune e ~~il~~
~~riconoscimento di un ulteriore credito di Fr. 10'000'000.--, quale partecipazione~~
~~all'utile di rivalutazione degli attivi.~~*

3. lo statuto di AIM SA, già allegato a titolo informativo al MM 61/2015, sarà modificato di conseguenza nei suoi artt. 5 e 9;
4. il Municipio propone di aggiornare come segue la lista dei membri del Consiglio di Amministrazione della costituenda AIM SA:
 - a. rappresentanti del Comune (ratifica CC):

David Simoni
Luca Bordonzotti
Marzio Zappa
 - b. rappresentanti dell'Esecutivo:

Giorgio Comi
Marco Romano
Tiziano Calderari
Massimiliano Robbiani

Nell'eventualità in cui il messaggio dovesse essere approvato unitamente agli emendamenti contenuti nel presente rapporto, il Municipio procederà ad effettuare le conseguenti e necessarie modifiche nel testo dello statuto.

CONCLUSIONE

Alla luce delle risposte ricevute e di quanto sopra esposto **la maggioranza della Commissione della Gestione** preavvisa favorevolmente il MM in oggetto comprendente le proposte di emendamento del Municipio e propone di **risolvere**:

- 1. Il Municipio è autorizzato a rivalutare gli attivi della Sezione Elettricità delle AIM allibrati a consuntivo al più presto con la chiusura contabile 2016 di Fr. 25'800'000.—.**
- 2. L'utile di rivalutazione di Fr. 25.8 mio sarà attribuito agli utili riportati delle AIM.**

Rapporto sul MM 61/2015

Cambiamento della forma giuridica delle Aziende Industriali di Mendrisio: da aziende municipalizzate a società anonima

- 3. Il Municipio di Mendrisio è autorizzato a mettere in atto la trasformazione giuridica delle AIM Sezioni Elettricità e Gas in società anonima; viene incaricato di definire tutti i dettagli inerenti tale trasformazione ed a sottoscrivere gli atti necessari al suo perfezionamento.**
- 4. Alla società verrà attribuito il patrimonio riguardante le Sezioni Gas e Elettricità delle AIM e sono autorizzate le relative iscrizioni di trapasso di proprietà o di servitù a Registro fondiario**
- 5. Il Comune di Mendrisio corrisponderà alla nuova società anonima un importo di Fr. 30'000'000.- quale quota totale di capitale azionario da iscrivere al conto investimenti del Comune quale sostanza amministrativa.**
- 6. L'eventuale cessione a terzi di azioni da parte del Comune di Mendrisio dovrà essere sottoposta all'avallo del Legislativo.**
- 7. Il personale delle AIM delle Sezioni Elettricità, Acqua e Gas viene assunto dalla nuova società anonima immediatamente dopo la sua costituzione. La società sottoscriverà un contratto collettivo di lavoro.**
- 8. Il Municipio di Mendrisio è incaricato di definire un mandato di prestazioni con la nuova società anonima per la gestione del Servizio acqua potabile, il documento sarà sottoposto per ratifica al Consiglio comunale.**
- 9. La nuova società anonima adotta i principi fondamentali che sono alla base degli attuali regolamenti per allacciamento e fornitura di elettricità e di gas e le relative tariffe attualmente in vigore.**
- 10. Il Regolamento organico delle aziende municipalizzate del Comune di Mendrisio è abrogato.**
- 11. L'art. 97 cpv. 2 del Regolamento organico comunale è modificato nel seguente modo: " Pari diritto è concesso al Capodicastero, al Direttore della azienda municipalizzata e ai funzionari abilitati".**
- 12. I regolamenti:**
 - Condizioni generali per allacciamenti alla rete di distribuzione di energia elettrica;**
 - Condizioni generali per la fornitura di energia elettrica;**
 - Regolamento per la fornitura di Gas,****sono abrogati.**
- 13. Gli oneri di qualsiasi genere relativi alla trasformazione in società anonima delle Sezioni Elettricità e Gas delle AIM vengono assunti dalle AIM, rispettivamente dalla nuova società anonima.**

Rapporto sul MM 61/2015

Cambiamento della forma giuridica delle Aziende Industriali di Mendrisio: da aziende municipalizzate a società anonima

14. Quale rappresentante della Città all'assemblea degli azionisti è designato il Segretario comunale, signor Massimo Demenga, per la presente legislatura.

15. Quali rappresentanti della Città nel Consiglio di Amministrazione della nuova AIM SA sono designati i signori: David Simoni, Luca Bordonzotti e Marzio Zappa, per la presente legislatura.

Per la Commissione della gestione:

Dominik Hoehle - Relatore

Gianluca Padlina - Corelatore

Evelyne Battaglia Richi

Massimiliano Bordogna

Paolo Danielli

Giovanni Poloni (**con riserva**)

Gabriele Ponti (**con riserva**)

Massimiliano Robbiani

Davide Rossi

Allegati

Tabella degli investimenti

Flussi finanziari

Conto patrimoniale

Conto di gestione corrente

Statuto AIM SA

Tabella degli investimenti 2016 - 2020

Progetto	2016	2017	2018	2019	2020
futuri CQ Elettricità 2016-2020	2'000'000	2'000'000	1'000'000	1'000'000	2'000'000
Nuova SS Tana			2'000'000	2'000'000	
MM 44/2014 PV "Il sole per tutti"	250'000				
MM 34/2014 Progettazione nuova sede AIM	300'000	334'900			
MM 45/2014, 73/2006 e 111/2007 Sottostrutture via SI via Penate QP El.+Gas	300'000	300'000	209'000		
acquisto compresori El. AIL (acquisto + inv. 16->11kV)		14'000'000			
acquisto compresori Gas AIL (incluso RSV +inv. staz. misura)		9'000'000			
futuro CQ autoveicoli		200'000	200'000	200'000	
Nuova sede AIM		500'000	4'500'000	2'500'000	
CQ Gas 2013-2016	250'000				
futuro CQ Gas 2017-2020		250'000	250'000	250'000	250'000
TOTAL/Anno	3'100'000	26'584'900	8'159'000	5'950'000	2'250'000

Flussi finanziari a regime: Municipalizzata -> AIM SA

	C2015 (Municipalizzata)	AIM SA 10+10 (stima)	AIM SA 30+0 (stima)
WACC	2'240'298	0	0
dividendo annuo		2'000'000	2'000'000
int. su dividendo straordinario	39'583	26'389	26'389
imposte comunali El.	129'903	176'400	199'500
imposte comunali Gas	49'004		
contributo Città di Mendrisio	500'000		
sponsorizzazioni Città di Mendrisio	100'000		
contributo pista ghiaccio	27'069		
totali	3'085'857	2'202'789	2'225'889
Variazione beni amministrativi Città (una tantum) (posizione C2015: 85'389'542.80 Fr.)	0	-20'000'000	-30'000'000
risparmio ammortamento amm. sul CE Città (primo anno di SA) (C2015: aliquota: 9.16% pari a 7'708'526.80)	0	-1'832'000	-2'748'000
risparmio da ripresa sponsorizzazioni da parte di AIM SA (p.a.)	0	-200'000	-200'000
impatto CE Città primo anno di SA (entrate + minore ammortamento+minori contributi a terzi)	3'085'857	4'234'789	5'173'889
differenza rispetto alla situazione attuale	0	1'148'932	2'088'032

Conto patrimoniale

	01/01/15	C2015	2016	2017	2018	2019	2020
Attivi	32'580'706	30'788'731	28'810'722	78'009'285	83'190'685	86'036'785	85'219'185
Liquidità	7'291'653	6'828'052	3'500'000	3'500'000	3'500'000	3'500'000	3'500'000
Depositi cauzionali	2'471'582	2'547'616	2'547'616	2'547'616	2'547'616	2'547'616	2'547'616
Crediti e diversi	7'838'491	7'796'304	7'796'304	7'796'304	7'796'304	7'796'304	7'796'304
Magazzino	707'176	737'618	737'618	737'618	737'618	737'618	737'618
Crediti con il Comune di Mendrisio	1'500'000	0	0	0	0	0	0
Beni patrimoniali	1'536'041	1'525'526	1'525'584	1'525'547	1'525'547	1'525'547	1'525'547
Beni amministrativi	11'235'764	11'353'614	12'703'600	61'902'200	67'083'600	69'929'700	69'112'100
Passivi	32'580'706	30'788'731	28'810'722	78'009'320	83'190'720	86'036'820	85'219'220
Impegni correnti, diversi debiti	5'051'728	4'379'758	4'379'758	4'379'758	4'379'758	4'379'758	4'379'758
Depositi cauzionali	2'471'582	2'547'616	2'547'616	2'547'616	2'547'616	2'547'616	2'547'616
Debiti con il Comune di Mendrisio	8'000'000	6'000'000	4'000'000	2'000'000	0	0	0
Debiti retribuiti vecchi	2'300'000	1'800'000	1'000'000	0	0	0	0
Debiti retribuiti nuovi	0	0	821'947	29'201'945	36'154'945	38'763'545	37'660'445
Accantonamenti	2'958'233	3'373'764	3'373'800	3'373'800	3'373'800	3'373'800	3'373'800
Capitale proprio	11'799'164	12'687'592	12'687'600	36'506'200	36'734'600	36'972'100	37'257'600
Capitale azionario	0	0	0	30'000'000	30'000'000	30'000'000	30'000'000
Riserve	11'175'844	11'892'099	12'687'600	8'487'600	6'506'200	6'734'600	6'972'100
Risultato d'esercizio	623'320	795'493	0	18'600	2'228'400	2'237'500	2'285'500
Distribuzione dividendo Comune	0	0	0	-2'000'000	-2'000'000	-2'000'000	-2'000'000

Scenario 30 Mio

Conto di gestione corrente

	C2015	2016	2017	2018	2019	2020
Spese correnti	35'789'009	36'584'300	39'855'600	38'734'600	39'348'400	39'713'400
Spese per il personale	4'078'450	4'414'500	4'358'600	4'424'000	4'490'400	4'557'800
Acquisto energia e gas	13'277'875	13'400'000	15'069'600	15'144'900	15'296'300	15'449'300
Imposte	417'449	300'000	2'474'300	665'600	668'300	682'700
Spese per beni e servizio	6'686'686	7'383'600	7'697'600	7'736'100	7'813'500	7'856'600
Interessi passivi	186'698	186'200	186'000	734'400	853'500	905'700
Ammortamenti	1'749'516	1'397'000	2'747'600	2'977'600	3'103'900	3'067'600
Contributi propri	2'240'298	2'100'000	0	0	0	0
- <i>Interessi calcolatori Mendrisio</i>	2'240'298	2'100'000	0	0	0	0
- <i>Altri contributi propri</i>	0	0	0	0	0	0
Riversamento contributi	7'152'038	7'403'000	7'016'900	7'052'000	7'122'500	7'193'700
- <i>Comune</i>	627'069	620'000	0	0	0	0
- <i>Altri enti</i>	6'524'970	6'783'000	7'016'900	7'052'000	7'122'500	7'193'700
Spese di costituzione (include tassa di bollo)	0	0	305'000	0	0	0
Ricavi correnti	36'584'502	36'584'300	65'674'200	40'963'000	41'585'900	41'998'900
Redditi da sostanza	381'260	332'000	25'646'300	285'000	285'000	285'000
Vendita energia	15'934'947	15'000'000	17'808'600	18'347'600	18'747'200	18'934'700
Ricavo utilizzo reti	10'183'767	10'900'000	11'815'300	11'874'400	11'993'100	12'113'000
Altri ricavi per prestazioni	3'495'074	3'569'300	3'587'100	3'605'000	3'641'100	3'677'500
Riversamento contributi	6'524'970	6'783'000	6'816'900	6'851'000	6'919'500	6'988'700
- <i>Comune</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>Altri enti</i>	6'524'970	6'783'000	6'816'900	6'851'000	6'919'500	6'988'700
- <i>Prelevamenti da fondi speciali</i>	64'484	0	0	0	0	0
Risultato d'esercizio	795'493	0	25'818'600	2'228'400	2'237'500	2'285'500

STATUTO
della
SOCIETÀ AZIENDE INDUSTRIALI DI MENDRISIO (AIM)
Società Anonima
MENDRISIO

TITOLO PRIMO

Ragione sociale, scopo, durata, organi di pubblicità

Art. 1 - Ragione sociale

Sotto la ragione sociale AZIENDE INDUSTRIALI DI MENDRISIO (AIM) S.A. è costituita una Società anonima con sede a Mendrisio.

Essa è retta dai presenti statuti e dalle disposizioni del titolo XXVI del Codice federale delle obbligazioni e segnatamente dall'art. 762 CO.

Art. 2 - Scopi

La Società ha per oggetto la produzione, la trasformazione, il trasporto, la distribuzione, lo stoccaggio ed il commercio di vettori energetici e di materie prime destinate alla loro produzione. I suoi clienti sono enti pubblici (singoli o associati) e privati. L'energia e le materie prime destinate alla produzione di vettori energetici potranno anche essere utilizzate per uso proprio.

A tale scopo la Società può:

- ampliare i suoi impianti di produzione, trasporto e distribuzione esistenti; come pure acquistarne, prenderne in affitto e costruirne dei nuovi;
- acquistare, possedere e gestire partecipazioni in imprese energetiche, immobiliari, commerciali e industriali;
- acquistare, produrre, commerciare e distribuire elettricità, gas e altri vettori energetici;
- costruire, utilizzare e gestire una rete di fibra ottica per uso commerciale e proprio;
- eseguire installazioni e lavori anche per conto di terzi;
- aprire succursali e filiali in Svizzera e all'estero;
- esercitare tutte le attività commerciali, finanziarie, industriali o di altro genere in relazione con il proprio scopo.

La Società può inoltre, nell'ambito degli scopi sociali:

- assumere la gestione di società, aziende o servizi d'interesse regionale o locale;
- assumere la gestione d'attività delegate da uno o più azionisti;
- acquistare, possedere, amministrare e vendere immobili.

Art. 3 - Durata

La durata della Società è illimitata.

Art. 4 - Organi di pubblicità

Le pubblicazioni relative agli affari sociali avverranno sul Foglio ufficiale svizzero di commercio e sul Foglio ufficiale del Cantone Ticino.

Qualora lo ritenesse opportuno il Consiglio di amministrazione potrà disporre la pubblicazione anche su altri organi di stampa.

TITOLO SECONDO

Capitale azionario

Art. 5 – Capitale azionario

Il capitale azionario è di franchi svizzeri ~~10'000'000~~30'000'000.-- (~~dieci-trenta~~ milioni), suddiviso in ~~10'000-30'000~~ (~~diecimila~~trentamila) azioni di franchi 1'000.-- cadauna.

Art. 6 – Liberazione azioni

Tutte le azioni sono completamente liberate.

Art. 7 – Aumenti di capitale

In caso di aumento di capitale, agli azionisti compete un diritto di opzione sulle azioni di nuova emissione pari alla partecipazione anteriore.

Art. 8 – Registro azioni

Le azioni sono tutte nominative.

Il Consiglio di amministrazione tiene un registro delle azioni nominative che menziona il nome e l'indirizzo degli azionisti. Nei confronti della Società si considera azionista soltanto chi è iscritto nel registro delle azioni.

Il trasferimento delle azioni nominative è subordinato all'approvazione del Consiglio di amministrazione, e a quello del Consiglio comunale di Mendrisio per le azioni di proprietà del Comune (Città) di Mendrisio.

L'approvazione può essere rifiutata dal Consiglio di amministrazione invocando uno dei gravi motivi previsti nello statuto, oppure offrendo al venditore di assumere le azioni per proprio conto, per conto di altri azionisti o per conto di terzi, al valore reale al momento della domanda.

Inoltre, il Consiglio di amministrazione può rifiutare l'approvazione per una delle seguenti ragioni:

- qualora l'acquirente non fosse un ente pubblico, in considerazione del carattere di interesse pubblico della Società;
- qualora l'acquirente si ponesse in un rapporto di concorrenza diretta od indiretta avuto riguardo allo scopo della Società; a titolo esemplificativo, la partecipazione in imprese concorrenti, come pure la gestione, collaborazione o attività lavorativa per dette imprese costituisce motivo di rifiuto;
- qualora l'acquirente si rifiutasse di dichiarare che riprende per proprio conto le azioni.

La Società può emettere, in luogo di singole azioni, dei certificati nominativi numerati attestanti il possesso di più azioni.

Art. 9 – Conferimenti

Alla Società verrà attribuito il patrimonio delle Aziende Industriali di Mendrisio (AIM), Sezioni Elettricità e Gas, in base ai bilanci di chiusura delle AIM al 31 dicembre 2014.

La liberazione del capitale avviene mediante conferimento da parte del Comune (Città) di Mendrisio di attivi e passivi delle attuali Aziende municipalizzate AIM, Sezioni Elettricità e Gas, dettagliatamente descritti nel contratto di apporto, nella relazione dei promotori e nell'attestazione di verifica allegati all'atto costitutivo della Società.

Il valore di conferimento viene stimato in CHF conformemente al bilancio in data 31 ~~gennaio-dicembre~~ 2016 contro:

- Rimessa dell'apportante di ~~10'000-30'000~~ azioni del valore di CHF 1'000.-- cadauna, con aggio di CHF ~~2'000'000~~6'000'000.--, attribuito alla riserva legale;

~~Riconoscimento da parte della Società di un debito di CHF 10'000'000. nei confronti dell'apportante Comune (Città) di Mendrisio.~~

TITOLO TERZO

Organi della Società

Art. 10 – Organi

Gli organi della Società sono:

- a) l'Assemblea generale degli azionisti;
- b) il Consiglio di amministrazione;
- c) la Direzione;
- d) l'Ufficio di revisione.

TITOLO QUARTO

Assemblea generale degli azionisti

Art. 11 – Assemblea generale degli azionisti

L'Assemblea generale degli azionisti costituisce l'organo supremo della Società.

L'Assemblea generale degli azionisti regolarmente convocata e costituita, rappresenta l'universalità degli azionisti. Essa è regolarmente costituita qualunque sia il numero degli azionisti presenti e delle azioni rappresentate, salvo le prescrizioni statutarie o di legge in materia.

Le decisioni prese in conformità degli statuti sono obbligatorie per tutti gli azionisti.

Art. 12 – Poteri

All'Assemblea generale spettano i poteri inalienabili seguenti:

- a) l'approvazione e la modifica dello statuto;
- b) la nomina dei membri del Consiglio di amministrazione, eccettuati quelli designati dal Comune di Mendrisio, e dell'Ufficio di revisione;
- c) l'approvazione del rapporto annuale, del conto annuale, la deliberazione sull'impiego dell'utile risultante dal bilancio, in particolare la determinazione del dividendo e della partecipazione agli utili;
- d) il discarico agli amministratori;
- e) l'emissione di prestiti obbligazionari;
- f) la liquidazione della Società;
- g) le deliberazioni riservate all'Assemblea dalla legge o dallo statuto.

Art. 13 – Esercizio dei diritti

Può esercitare i diritti sociali inerenti l'azione nominativa chi è iscritto nel libro delle azioni o vi è autorizzato mediante procura scritta.

Art. 14 – Convocazione

Ogni anno è convocata dal Consiglio di amministrazione, entro 6 mesi dalla chiusura dell'esercizio, un'Assemblea ordinaria degli azionisti per l'approvazione del conto annuale e le deliberazioni sui risultati del medesimo.

L'Assemblea straordinaria degli azionisti è convocata dal Consiglio di amministrazione o dall'Ufficio di revisione ogni qualvolta se ne presenti il bisogno, nonché qualora ne venga fatta richiesta da uno o più azionisti che rappresentino insieme almeno il 10 % del capitale azionario. Il diritto di convocazione spetta anche ai liquidatori.

Le sedute si tengono alla sede sociale, ovvero in quella località che sarà indicata nell'avviso di convocazione.

Art. 15 – Forma, tempi, trattande e proposte

L'Assemblea generale degli azionisti è convocata almeno 20 giorni prima della data fissata per l'adunanza con avviso pubblicato sul Foglio ufficiale svizzero di commercio e sul Foglio ufficiale del Cantone Ticino.

L'avviso deve indicare le trattande e le proposte.

Ogni azionista può chiedere l'iscrizione di un oggetto all'ordine del giorno. La richiesta scritta indicante l'oggetto e le proposte deve pervenire al Consiglio di amministrazione almeno trenta giorni prima della data prevista per l'Assemblea generale.

Non possono prendersi deliberazioni su argomenti che non figurano all'ordine del giorno tranne che sulla proposta di convocare un'assemblea generale degli azionisti straordinaria.

Possano essere formulate proposte e discussi argomenti anche senza precedente avviso, purché non siano prese deliberazioni.

Art. 16 – Diritti di voto

Ogni azione ha diritto ad un voto.

Art. 17 - Deliberazioni

L'Assemblea generale degli azionisti prende le sue decisioni alla maggioranza assoluta dei voti delle azioni rappresentate, qualunque sia il numero delle stesse. In caso di parità decide il voto del presidente.

L'Assemblea generale degli azionisti procede alle nomine dei membri del Consiglio di amministrazione e dell'Ufficio di revisione al primo scrutinio a maggioranza assoluta. Qualora questa non fosse raggiunta si procederà ad un secondo scrutinio in occasione del quale la nomina avverrà alla maggioranza relativa.

In caso di parità decide l'estrazione a sorte.

L'Assemblea chiamata ad esprimersi su modifiche statutarie è validamente costituita alla presenza di azionisti rappresentanti azioni per un valore nominale di almeno un terzo del capitale azionario.

Sono riservate le disposizioni di legge (in particolare l'art. 704 CO) e l'approvazione delle autorità federali, laddove richieste, per le modifiche dello statuto.

Le votazioni avvengono per alzata di mano, fatto salvo il caso in cui venga fatta richiesta dello scrutinio segreto.

Art. 18 – Misure organizzative

L'Assemblea generale degli azionisti è presieduta dal presidente designato dall'assemblea. Il presidente chiama a redigere il verbale il segretario del Consiglio di amministrazione o un altro azionista.

L'Assemblea generale degli azionisti nomina, se necessario, uno o più scrutatori. Non possono essere assunti a tale carica i membri del Consiglio di amministrazione.

Il verbale dell'Assemblea generale degli azionisti sarà firmato dal presidente, dal segretario e, se del caso, dagli scrutatori.

TITOLO QUINTO

Consiglio di amministrazione

Art. 19 – Composizione

La Società è amministrata da un Consiglio di amministrazione composto da 7 membri, di cui 3 membri designati dal Comune (Città) di Mendrisio ai sensi dell'art. 762 CO.

I consiglieri restano in carica 4 anni e sono sempre rieleggibili.

Art. 20 - Organizzazione

Il Consiglio di amministrazione nomina un presidente, un vice-presidente ed un segretario, che non deve necessariamente essere membro del Consiglio.

Il presidente, il vice-presidente ed il segretario sono eletti per un periodo di un anno e sono sempre rieleggibili.

Art. 21 – Delega della gestione

Il Consiglio di amministrazione è autorizzato a delegare, integralmente o in parte, la gestione a singoli amministratori (delegati) o a terzi (direttori), conformemente al regolamento di organizzazione.

Il Consiglio di amministrazione può delegare il potere di rappresentare la società a uno o più amministratori o a terzi, conferendo firma individuale o collettiva.

Art. 22 – Attribuzioni inalienabili

Il Consiglio di amministrazione ha le attribuzioni inalienabili e irrevocabili seguenti:

- a) l'alta direzione della Società e il potere di dare le istruzioni necessarie;
- b) la definizione dell'organizzazione;
- c) l'organizzazione della contabilità e il controllo finanziario, nonché l'allestimento del piano finanziario, per quanto necessario alla gestione della società;
- d) la nomina e la revoca delle persone incaricate della gestione e della rappresentanza;
- e) l'alta vigilanza sulle persone incaricate della gestione, in particolare per quanto concerne l'osservanza della legge, dello statuto, dei regolamenti e delle istruzioni;
- f) l'allestimento della relazione sulla gestione, la preparazione dell'assemblea generale e l'esecuzione delle sue deliberazioni;
- g) l'avviso al giudice in caso di eccedenza di debiti;
- h) le decisioni che la legge o lo statuto non definiscono all'assemblea generale.

Art. 23 – Convocazione

Il Consiglio di amministrazione è convocato dal presidente o da chi ne fa le veci ogni qual volta se ne presenta il bisogno, in ogni caso almeno due volte all'anno, o su domanda scritta di un membro del Consiglio stesso.

Art. 24 – Decisioni

Il Consiglio di amministrazione può validamente deliberare alla presenza della maggioranza dei suoi membri, ove non diversamente previsto dal regolamento di organizzazione.

Le decisioni sono prese alla maggioranza relativa dei votanti, in caso di parità il voto del presidente decide.

Art. 25 – Indennità

I membri del Consiglio di amministrazione ricevono un'indennità fissa e un gettone di presenza. È escluso qualsiasi versamento di tantièmes ai membri del Consiglio di amministrazione.

TITOLO SESTO***Ufficio di revisione*****Art. 26 - Nomina**

L'Assemblea generale degli azionisti elegge l'Ufficio di revisione.

L'Ufficio di revisione è eletto per un periodo di tre anni ed è rieleggibile al massimo due volte.

L'Assemblea generale degli azionisti non può prendere decisioni concernenti i conti annuali se non è in possesso del rapporto dell'Ufficio di revisione.

Art. 27 – Tempi

I conti annuali devono essere rimessi all'Ufficio di revisione almeno quaranta giorni prima dell'Assemblea generale degli azionisti. L'Ufficio di revisione deve a sua volta depositare, alla sede sociale, la sua relazione sui conti annuali perché vi rimanga a disposizione degli azionisti almeno venti giorni prima dell'Assemblea generale degli azionisti.

Art. 28 – Norme speciali

L'Assemblea generale degli azionisti può sempre nominare dei commissari speciali o dei periti per l'esame della gestione o di parte di essa.

TITOLO SETTIMO***Conti annuali, principi di gestione aziendale
riserva libera e impiego degli utili*****Art. 29 – Conto annuale**

I conti annuali verranno chiusi al 31 dicembre di ogni anno; essi sono stabiliti conformemente al Codice delle Obbligazioni.

I conti annuali, la relazione dell'Ufficio di revisione e il rapporto di gestione saranno messi a disposizione degli azionisti presso la sede della Società venti giorni prima dell'Assemblea generale ordinaria degli azionisti.

Art. 30 – Principi di gestione

La Società conforma la sua attività a criteri di efficacia, efficienza ed economicità ed ha l'obbligo di evidenziare nei conti i costi e i proventi specifici di ogni attività da essa svolta. In modo particolare si dovrà procedere ad una suddivisione contabile dei servizi elettricità, gas e mandati di gestione.

Art. 31 – Impiego degli utili

Gli utili, calcolati secondo le norme contabili stabilite dalla legge, sono a disposizione dell'Assemblea che decide sulla loro destinazione.

Art. 32 – Scadenza dividendi

I dividendi non reclamati nei cinque anni dalla rispettiva scadenza decadranno a favore della Società.

TITOLO OTTAVO

Scioglimento, liquidazione

Art. 33 – Scioglimento

Lo scioglimento della Società è deciso dall'Assemblea generale secondo i disposti di legge.

Art. 34 – Liquidazione

La liquidazione è eseguita dal Consiglio di amministrazione a meno che l'Assemblea generale non designi altri liquidatori.

Art. 35 – Ripartizione patrimonio

Estinti i debiti il patrimonio della Società disciolta è ripartito fra gli azionisti nella misura dei versamenti da questi eseguiti, in ogni caso il capitale rimborsato deve essere destinato a fini d'utilità pubblica.

TITOLO NONO

Disposizioni generali e transitorie

Art. 36 – Foro giuridico

La Pretura di Mendrisio-Nord è competente per ogni controversia che potesse sorgere fra la Società o i suoi organi e i singoli azionisti.

Approvato dall'Assemblea generale degli azionisti tenutasi a Mendrisio il